

大连理工大学 2016 年工作要点

2016 年学校工作的总体要求是：深入贯彻落实党的十八大、十八届三中、四中、五中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，坚持存量促升级、增量调结构，全面贯彻落实学校第十三次党代会精神，科学编制和实施“十三五”规划，以“一体两翼四力”的思路引领办学实践，向改革要动力，以特色强内涵，着力建设能力大工、活力大工、实力大工、魅力大工，为一流大学建设和“十三五”开好局、起好步。

一、全面贯彻落实党代会精神，确保“十三五”良好开局

1. 做好第十三次党代会精神的学习宣传和各项任务的分解落实。在全校范围内深入开展党代会精神学习宣传；制定党代会报告任务分解方案；各部门制定具体落实方案，有计划、按步骤地推进实施；各学部（学院）要切实将党代会精神落实到各项具体工作中；加强落实过程的督查督办。

2. 做好“十三五”规划的编制实施。科学编制好学校“十三五”总体规划、各专项规划和学部（学院）规划；进一步明晰“一校两地三区”的规划目标与发展定位；实行二级单位目标管理；加强规划执行情况的评估。

3. 深入推进综合改革。制定出台七项改革任务的专项改革方

案，制定细化的任务书、时间表和路线图，统筹推进各项改革任务落实。

4. 推进一流大学建设。完善出台《大连理工大学世界一流大学建设方案》，抓好建设任务的分解落实。

5. 推进治理体系和治理能力现代化。修订学术委员会章程，制定理事会章程等；推进基层学术组织改革，下移管理重心，稳步向学部（学院）放权；优化完善机关部门职能划分；加强机关管理工作创新，启动机关业务流程梳理和再造；推动建设“网上办事大厅”。

二、深化教育教学改革，培育一流创新人才

6. 深入实施立德树人工程。以培育践行社会主义核心价值观为核心，丰富理想信念、责任担当、诚信感恩、文化传承教育内涵；加强思想政治理论课程体系建设；强化网络思想政治教育实效性；召开专题会议，制定实施意见，切实提升大学生思想政治教育质量；完善学生咨询与服务保障体系；深化全员育人工作格局；加强本科生和研究生思政队伍专业化、职业化建设，制定指导意见；大力推进青年马克思主义者培养工程，进一步抓好四层课余理论学习；做好新一轮全国重点马克思主义学院建设申报准备工作；进一步完善研究生思想政治教育体制机制，明晰导师的教育管理职责。

7. 深化本科生培养模式改革。做好 2016 年国家和辽宁省本科教学工程项目建设工作；完善创新创业教育课程和实践教学体系；

做好“张大煜学院”建设工作；强化数学、物理、化学基础科学班和力学等创新班的培养特色，提高培养质量；探索科教协同培养拔尖创新人才的新途径；加快示范性微电子学院建设，确保通过国家验收；进一步梳理论证本科专业，优化调整专业布局 and 结构；启动新一轮培养方案修订工作；完成高分子材料与工程等 6 个专业的认证工作；制定教师教学综合考评办法，完善教师投入教学的保障机制；加强教风、学风建设，扩大“学在大工”的社会声誉；做好辽宁省教学成果奖申报和教育部本科教学审核评估准备工作。

8. 进一步提升研究生培养质量。启动研究生培养方案修订工作，并于秋季学期全面实施；深化专业学位研究生试点领域课程体系建设；推进全日制专业学位研究生实践基地建设；做好示范性工程专业学位研究生联合培养基地的建设和评选工作；建立博士生培养分流机制；进一步完善研究生奖助体系建设。

9. 提高生源和就业质量。进一步优化拔尖人才选拔模式，加大对高分和学科特长突出学生的吸引力度；加强对国家考试招生制度改革的政策研究和趋势预判，提前采取有效举措；试点推行导师组共同负责的研究生招生遴选机制，优化招生计划分配体系；大力推行博士生“申请-考核”制招生模式；建立完善“学校主导、院系主体”的就业工作机制，加强就业市场建设和就业指导服务。

10. 加强独立学院建设。推动城市学院合作办学；支持远程与继续教育学院突出特色、创建品牌。

三、坚持学科龙头，加快推进一流学科建设工作

11. 落实一流学科建设任务。继续优化完善学科战略布局；完成学科规划论证评审，建立学科主体与职能部门联动的建设机制，签署年度目标任务书；完成交叉学科（群）和新兴学科的论证评审，设立若干交叉学科研究中心或特区；设立目标导向的 ESI、QS 学科建设专项，谋划重点突破领域及团队建设；开展校级学科平台与基地建设项目论证。

12. 创新学科建设体制机制。构建学科建设质量保障体系，完善学科建设项目及经费管理办法，加大学科建设经费中人员经费的比例，建立一流学科建设考核评价及奖励体系；制定交叉学科（领域）建设的机制体制和规章制度；制定全国第四轮学科评估校内工作方案；对学科建设实施动态跟踪并进行重点指标对比分析；开展校内顶尖学科国际评估；完成学位授权点合格评估，重点开展一级学科博士点和专业学位硕士点自我评估，制定学位授权点校内动态调整方案。

四、坚持创新驱动，不断提升科技创新能力

13. 扎实推进“2011 计划”相关工作。做好辽宁重大装备制造国家协同创新中心中期检查准备工作；继续推进化工、力学、土木水利等优势学科领域协同创新中心的培育、申报工作。

14. 努力培育“大团队、大专家、大平台、大项目、大成果”。探索基本科研业务费团队专题、团队整体考核等良性长效激励机制，努力建设高水平科研团队；做好科研基地整体布局 and 规划，

探索科研特区建设模式，组织谋划新的国家及省部级重点实验室，培育国家重大科技基础设施和国际合作联合实验室；加强重大项目策划布局，出台专门政策，支持、培育和承担一批重大项目；探索建立合理的科研考核评价体系，激发教师积极性；加强重大成果的谋划、培育、凝练与集成，推动开展科技成果鉴定，力争产出更多国家级奖励；加大高引用论文奖励力度，推动产出国际顶级学术期刊论文；完善国防科研管理，加强国防研究院建设，强化国防科研基地和团队建设、以及国防重大项目的培育和组织实施。

15. 提升人文社科发展水平。制定实施文科发展“十三五”规划和文科科研评价办法；完善文科科研奖励和激励机制；推进新型智库建设；谋划成立人文社会科学高等研究院。

16. 优化产学研战略布局。构建特色校企创新合作平台，积极参与区域科技创新体系构建和智库建设，强化优势学科领域的区域服务引领；加强校内工程类平台、校外技术创新基地和国家大学科技园建设；完善知识产权创造、运用、保护、管理和运营体系，探索知识产权对接国家及区域重大产业布局的协同运用机制；深化科技成果转化机制改革，探索和完善科技成果转化激励政策、考核评价和服务体系。

17. 壮大科技产业。确保现有生产经营性企业稳定发展；推进上市企业培育工作取得实质性进展；力争精细化工、节能环保、电子信息和高端制造领域科技产业规模、效益和影响力实现新突

破。

五、坚持人才强校，建设一流人才队伍

18. 创新人才引进机制。完善引进高层次人才的制度体系；积极拓展引智渠道，有计划、有目标、有组织地走进海外高水平研究单位进行招聘，加大拔尖人才、特别是拔尖青年人才引进工作；加强各类人才项目的组织申报和服务保障，力争有新的突破；继续加快“人工光合作用研究所”综合改革试验区人才队伍建设，形成制度和办法，推进建设新的试验区；探索建立符合我校实际的“Tenure-track”机制；加大博士后招收宣传力度，推进博士后国际化进程。

19. 创新人才培育机制。深入实施“星海学者”人才培育计划，做好前两批的持续培养工作和第三批的选拔聘任工作；加快专职科研队伍建设，制定实施管理办法；设立“冠名教授”，激发学术带头人的引领作用；建立优秀教师学术休假制度；进一步加大青年教师培养力度。

20. 深化人事制度综合改革。深化岗位分类管理机制改革，发挥学部（学院）主体作用，下移人事工作管理重心；深化评价机制改革，建立基于核心业绩和代表性成果的考核评价体系；深化薪酬分配制度改革，增加以发展和突出业绩为核心的绩效奖励额度，完成绩效工资和基本养老保险、职业年金改革工作；启动机关管理核岗定编工作，推动机关管理人员目标管理；规范在编、在岗教职工合同管理流程。

六、推进开放办学，持续提升国际合作交流水平

21. 强化合作办学。进一步明晰国际化办学思路与责任；引入“国际合作代表”协同机制；继续加强中日国际信息与软件学院建设；推进与加州大学欧文分校、白俄罗斯国立大学以及英国莱斯特大学合作办学；谋划推进与独联体国家的实质性合作；开发若干个面向欧美等发达国家的国际合作项目；加强软硬件条件建设，营造国际化办学文化氛围。

22. 继续推进师生国际交流。加大力度支持教师参与国际学术活动；推进“全球百校行”学生海外交流计划，支持学部（学院）开拓以专业为导向的学生国际交流项目。

23. 做好国际学生培养。出台国际学生招生、培养激励措施；发挥学部（学院）主渠道作用，力争全年国际学生规模达到 1500 人；进一步提高学历生规模和比例；建立“国际学生学业指导中心”；完善本科国际生学业年审及学业预警制。

七、优化资源配置，强化一流保障

24. 提高资金管理水平和使用效益。贯彻教育部《关于直属高校落实财务管理领导责任严肃财经纪律的若干意见》，构建完善的经济责任制体系，进一步规范学校财务管理；加大筹资力度，加强预算执行绩效考核，优化财务结构，防范财务风险，提高资金使用效益；加快实施“公务卡”结算业务；完善内部审计制度，加大审计工作力度，强化审计监督职能和审计结果的运用，推进审计发现问题的整改；进一步完善采购与招标管理制度，依法提

高采购效率。

25. 加强校园基础设施建设和改造。完成管经学部大楼项目建设并交付使用；加快推进环境生命大楼、大学生创新实践能力训练基地等在建项目建设进程；开工建设东山和幼儿园迁建项目、深海实验室、机械学院大楼、盘锦校区学生宿舍等工程；启动材料大楼的建设程序；完成凌水河改造工程一期、西山招待所、一馆、船池及学生宿舍控电系统二期、开发区校区二期围栏等改造项目。

26. 提高资产使用效益。继续清查校内国有资产，提高国有资产科学化、规范化管理水平；推进建立学部（学院）房屋资源分配调节机制；做好校园节能减排和地下管网信息化建设；推进市内校区资产处置；全面开展设备类资产清查盘点处置工作；稳步推进公车处置；进一步完善大型设备开放共享平台运行机制，保证公共分析测试类大型设备的完好率，实现24小时开放运行。

27. 提升后勤服务保障水平。明确后勤职能定位和功能划分，理顺组织架构；完善用人机制和配套政策，加强后勤队伍建设；完成校园商业网点布局规划，推进商业用房和后勤所属企业规范、处置工作，完成校园内明德路西侧商铺清理；完善校园公交规划和运营。

28. 加强校友会和基金会工作。完成“大连理工大学校友会”登记注册；做好校友信息系统建设，推进“企业家校友联盟”建设，加强“重点校友”联络与服务，促进海内外校友会共同发展；

深入推进筹资工作，成立基金会投资决策委员会、投资咨询委员会，尝试更积极的投资方式，提高资金使用效益。

29. 强化公共服务体系。做好校园主干网、承载网的规划与建设，启动综合门户、公共数据库、统一身份认证三大信息化基础平台的升级工作；进一步提升图书文献资料及相关服务水平；拓展档案资料收集、整理渠道，强化档案安全管理；加强体育设施管理与服务，大力推进健康工程；提高幼儿园办园水平；支持附属学校、附属高中提高质量、创建品牌。

八、提升内涵，稳步推进盘锦校区工作

30. 不断提升校区人才培养质量。制定《推进本科专业建设与实践教学的若干意见》，科学规范人才培养各环节；建设大学生创客基地，积极开展创新创业教育；总结“书院-学院”协调发展的全员育人机制，健全书院工作体系；建立就业工作指导体系，为首届本科毕业生就业做好准备。

31. 加快校区各项工作发展。大力引进师资、特别是学术带头人，强化干部配备和培训；做好学科规划论证和建设；推进大工盘锦产业技术研究院的运行；进一步推进国际化办学，力争新突破；做好校区基础设施建设及各项保障工作。

九、切实加强党的建设，强化政治、思想和组织保障

32. 深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神。把讲话精神作为党委中心组和各级党组织学习的重要内容，纳入干部教育计划；按照中央统一部署，扎实开展“两学一做”学习教育；推

动践行“三严三实”要求制度化、常态化、长效化。

33. 进一步加强和改进宣传思想工作。落实中央精神，召开全校宣传思想工作会议，加强意识形态工作，强化责任落实；进一步拓展理论宣讲工作广度、深度，确保理论成果入脑入心；加强师德建设，制定《关于建立健全师德建设长效机制的意见》；学习贯彻党的新闻舆论工作座谈会精神，进一步提升新闻宣传工作能力，努力构建大宣传格局，研究有效提升学校知名度和美誉度的机制和办法并推进实施；加强宣传阵地特别是网络阵地建设和管理，丰富校园网络文化活动，做好网络正面宣传和舆论引导。

34. 加强领导班子和干部队伍建设。坚持党委领导下的校长负责制，贯彻落实决策议事制度；不断加强各级领导班子的思想建设、作风建设和能力建设；适时启动机关换届，完成部分学部（学院）换届工作；完成好处级干部档案核查工作；进一步完善干部教育培训和干部监督工作。

35. 强化基层党组织建设。召开基层党建工作会议，谋划打造一流党建工作的新思路；出台《进一步加强和改进基层党组织建设的实施意见》及相关配套文件；进一步落实基层党建工作责任制，严格党内组织生活，深化基层党建工作创新；实施党建品牌引领工程，树立先进典型；建立稳定的党务工作经费保障和激励机制；实施党员发展质量工程，构建党员全过程、系统性、整体性教育培训体系。

36. 加强党风廉政建设。贯彻中纪委六次全会精神，落实全面

从严治党主体责任；坚持从严治党向基层延伸，突出政治监督，维护党章的神圣地位，突出作风监督，建立健全贯彻落实中央八项规定精神长效机制；强化执纪和问责，综合运用“四种形态”依规依纪开展好纪律审查工作，强化责任追究，加大力度倒逼责任落实；加强内控制度建设，健全体制机制，对重点部位关键环节加强监管；深入开展《中国共产党廉洁自律准则》《中国共产党纪律处分条例》的宣传、教育、学习；推进二级单位党组织“两个责任”落实，落实党政联席会议集体决策制度，健全二级单位纪检组织，探索加强二级单位纪律检查工作的有效方式；着力推进党风廉政建设问题和隐患的查摆和整改。

37. 建设富有魅力的大工文化。进一步贯彻落实《大连理工大学文化建设纲要（2012-2020）》，制定《传承创新优秀文化工作方案》，发挥学校文化的凝聚、导向、激励、规范作用；开展基层文化建设工作立项，评选校园文化建设优秀成果，推进基层单位文化建设更加深入；继续做好文化建设丛书编纂和校庆、校园文化节等品牌活动。

38. 建设平安校园。进一步加强校园车辆进出及停车秩序管理，施划校园道路交通标志、标线、停车位，试行收费停车场管理制度；加强食品安全与卫生监督；继续实施实验室安全隐患治理，开展安全评估、巡视，建立网上安全培训、考试系统，实行实验室安全准入制；加强人防、物防、技防与联防，提升校园立体化治安防控能力和水平。

39. 营造建设一流大学的和谐氛围。强化党委对统战工作的领导，落实二级单位党委统战工作责任，实行组织部、人事处、统战部定期会商制度，推进党外代表人士队伍建设，更好发挥党外代表人士的积极作用；更好发挥教代会、学代会等在学校民主管理中的作用；进一步做好离退休同志服务工作，确保“两个待遇”全面落实，支持老同志开展力所能及的老有所为工作；继续做好信访、信息和保密工作。

认真办好改善师生员工工作生活条件的七件实事：

1. 建设校内第三方电子支付平台，将校内外各类缴费业务电子化，为师生提供便利。
2. 加强全校体育场馆和设施的管理，实行网上场地预订、电子收银、场地使用情况通报，方便师生健身。
3. 整合校内食堂资源，为教师提供公务用餐服务。
4. 提供“夜晚护学”服务，晚上10点后，校园内回宿舍的学生，可拨打电话（84708110）预约护送。
5. 规划建设校内快递分拣站和节能环保汽车充电桩，净化校园、方便师生。
6. 建设西校区健康步道及拓展健身区，形成校园山林花园。
7. 开通主校区与开发区校区周末对开巴士，促进校区互联互通。